



## Die Kraft der Präsenz



Das im Carl-Auer Verlag erschienene Werk (ca. 320 Seiten) von Martin Lemme und Bruno Körner lässt sich unter einer Vielzahl von Büchern zur Systemischen Analyse und Beratung, auch zur Familientherapie zuordnen, hat aber einen besonderen Stellenwert.

Der wird schon im Titel postuliert. Es geht um Präsenz. (In der COVID Zeit war an den Unis die Rede von Mangel an Präsenz-Unterricht und der daraus resultierenden negativen Folgen).

Als ich zum ersten Mal den Titel des Buches gesehen habe, sprang mir vor Augen das ergreifende Bild des ukrainischen

Präsidenten Selenski, als er kurz nach der russischen Invasion sich mit einer Video Botschaft an die Weltöffentlichkeit gewandt hat und sein Team vorgestellt hat, alle in Uniformen, auch sein Militär Berater war dabei (Olexij Arestowitsch). Präsenz in der Hauptstadt, keine Flucht ins Ausland. Kraft und Präsenz hängen zweifellos zusammen. In der Erziehung von Jugendlichen und Studenten wird das Konzept angewandt, auch im Coaching von Erziehern ist es nützlich. Wie viel Präsenz ist aber gut, und wann muss sie zurückgenommen werden, zugunsten der Autonomie?

Diese und andere wichtige Fragen greifen die Autoren auf, geben Beispiele, entwickeln Coaching-Methoden. Sie unterscheiden sechs Arten von Präsenz

1. physische (Körperlichkeit)
2. pragmatische (Handlungsmöglichkeit)
3. internale (Selbstführung)
4. Intentional (Absicht)
5. moralische (Selbstwirksamkeit)
6. soziale (Eingebundenheit)

Obwohl das Werk sich nicht an Industrie- oder Business Berater richtet, findet sich jede Menge Anregung zur Verwendung in diesem Metier. Etwa, um gemeinsame Haltungen zu finden (S.203).

Gar nicht selbstverständlich und schwer umzusetzen, jedoch häufig ein Schlüssel für gute Beratungsverläufe. Der Widerstand ist da auch gewiss, von Werten und Leitsätzen (Maximen) wollen z. B manche nichts wissen, da ist Alarm angesagt.

Wann sollte sich der Trainer und Berater zurückziehen? Wann sollte man dem Schüler die Verantwortung für sein Tun und für seine Fehler überlassen? Auch eine diffizile Frage. In der Ausbildung von Kampfpiloten sind zweiseitige Trainer (Flugzeuge) schon lange konzipiert, in Tandem Form. Der Trainer sitzt hinten. Er kann alle Kommandos und die Navigation dem Schüler übergeben. Der Schüler weiß es aber nicht immer. Er wird systematisch an das Führen des Flugzeuges herangeführt. Die Präsenz des Trainers wird dosiert.

Das Werk ist gut strukturiert, muss allerdings durchgearbeitet werden, um seine Wirkung zu entfalten.



### Die Kraft der Präsenz

Systematische Autorität in Haltung und Handlung;

**Martin Lemme, Bruno Körner**; Carl Auer Verlag GmbH, 2022;

1. Edition; ISBN-13: 978-3849704230; 328 Seiten.